



## Interview d'acteurs : Les politiques

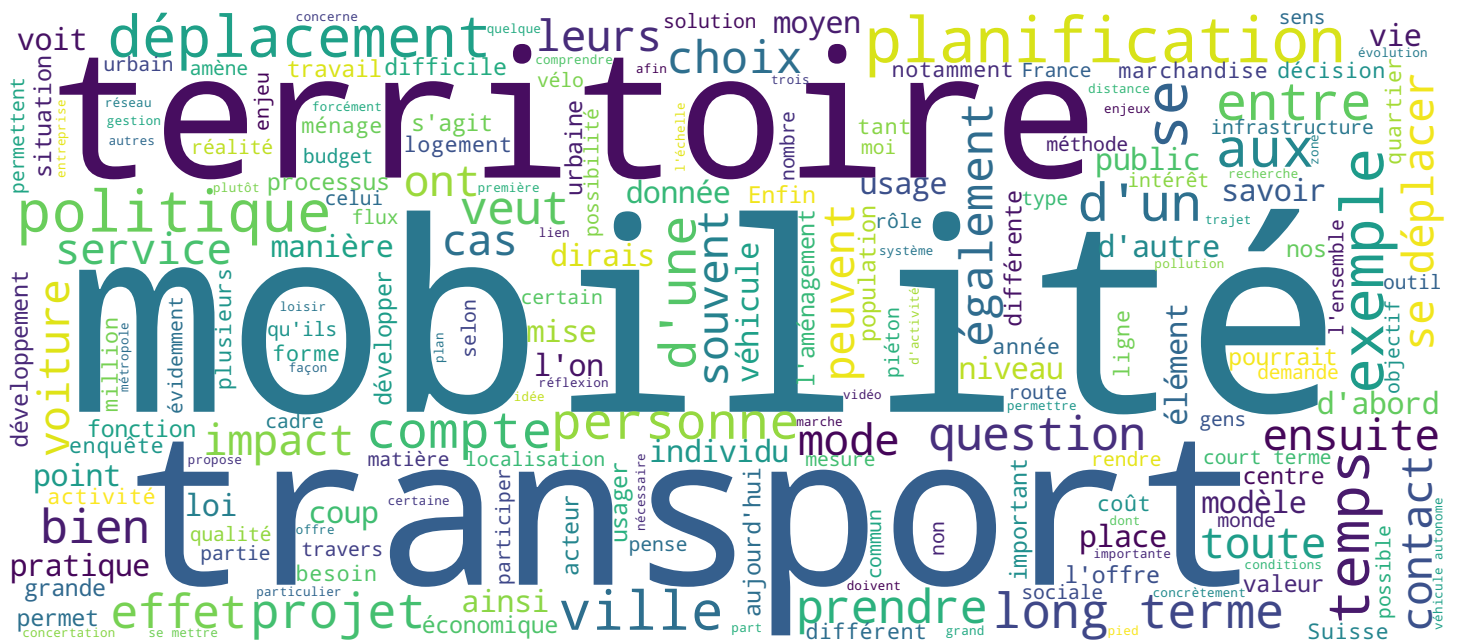
## Planification des mobilités

**Lisa Mazzone**

## Conseillère nationale

## Vice-Présidente des Verts suisses

Députée au Grand Conseil du Canton de Genève



## Search MOOC



## Video



Quelle définition donnez-vous à la "mobilité"?



[AUDIO\_VIDE] La mobilité, c'est de se déplacer, et donc de pouvoir se déplacer, et c'est toutes les modalités qui entourent le déplacement, les possibilités de se déplacer, les manières de se déplacer, les territoires qu'on parcourt. Je dirais que pour moi, c'est ça la mobilité.

Notes

Summary



Articuler la mobilité et les transports  
avec l'aménagement des territoires

Intégrer des éléments relatifs à  
l'environnement et le cadre de vie



Le premier enjeu, ce serait celui de l'aménagement du territoire, comment on articule la mobilité avec le développement d'activités ou de logements, quel impact va avoir la mobilité qu'on développe sur l'aménagement, à savoir est-ce que ça va développer de nouvelles activités ou au contraire, est-ce qu'on amène la mobilité d'abord ou après, et du coup quelles conséquences ça va avoir. Je dirais, ça, c'est le premier enjeu, celui de s'inscrire dans un territoire et de le modifier évidemment parce que quand on amène de la mobilité, on modifie des pratiques et la façon de vivre son territoire. Le second enjeu pour moi, c'est de prendre en compte des aspects d'environnement et de qualité de vie, et donc de prendre en compte la question du réchauffement climatique et de la minimisation de l'effet de l'activité des êtres humains sur le changement climatique, de prendre en compte aussi les effets sur la santé. Donc, je dirais tous les effets induits, que ce soit environnementaux ou de santé publique, à savoir le bruit ou la pollution, et puis même les effets de qualité de vie. Typiquement, convivialité, comment on pourra avoir une mobilité qui s'inscrit dans un territoire sans gâcher ou sans faire une attaque sur ce territoire, non seulement à court terme, mais aussi à long terme.

Notes

Summary



0m 35s

Articuler la mobilité et les transports avec l'aménagement des territoires

Intégrer des éléments relatifs à l'environnement et le cadre de vie

Prendre en compte les usages et les usagers



Et le troisième enjeu, je pense que c'est celui des usages. Comment est-ce que les usagers vont répondre à cette mobilité, est-ce qu'on peut prévoir, est-ce qu'on peut discuter, est-ce qu'on peut participer, faire participer les usagers pour qu'ils soient pris en compte déjà dans la planification, et qu'ils aient un impact, en tout cas qu'on puisse déjà aussi envisager les usages qui seront faits par la suite.

Notes

Summary



2m 13s

Quels autres acteurs jouent un rôle dans la planification des mobilités et quelles sont vos relations avec eux?



Ce qui est intéressant, c'est de voir comme politique avec quel acteur on a des liens et des contacts.

Notes

Summary



2m 41s



Les lobbys (entreprises ou associations)

L'administration

La recherche / la connaissance  
(peu de contacts)

Les usagers (très peu de contacts)



Nous, on a des contacts avec des lobbys, évidemment. Que ce soient des lobbys économiques, des défenseurs des constructeurs automobiles par exemple, ou des défenseurs du rail, ou de certains projets de rail, qui ont eux-mêmes un projet. On a des contacts avec des lobbys plus idéologiques, associatifs, qui vont là aussi essayer de pousser dans un sens ou dans un autre. On a des contacts avec l'administration qui nous propose des projets, qui nous amène leur regard expert. On a peu de contacts en réalité avec le monde académique, de la recherche. On a des fois des accès à ce monde-là parce qu'on va parler d'une étude qui est sortie, qui pourrait être éloquente ou qui pourrait faire sens dans notre réflexion, mais relativement rarement quand même. On n'a aucun contact avec les usagers pratiquement, si ce n'est qu'on est soi-même usager, puisqu'on est en plus en Suisse, politique de milice censée être une parmi d'autres et représenter une réalité vécue, mais on n'a pas un accès direct aux usagers. Donc, ça c'est la situation en tant que politique.

Notes

Summary



2m 54s

Comment vous positionnez-vous  
vis-à-vis de ces acteurs?

Je crois je n'oublie personne, on a évidemment des contacts avec les autres politiciens, et ça, c'est aussi un enjeu.

Notes

Summary

4m 14s



Comment vous positionnez-vous vis-à-vis de ces acteurs?



Nous, on vient avec un bagage de valeurs, de programmes, je dirais idéologiques, même si c'est une idéologie concrétisée, mais c'est quand même des valeurs très clairement établies, et puis ensuite, on doit si on veut les appliquer ou poser ça comme calque sur un projet, sur une loi, sur une demande de financement, et là, notre enjeu, ça va être de savoir comment à la fois rendre les choses possibles, parce que c'est quand même l'envie des politiciennes et des politiciens, c'est de créer, faire émerger des choses, faire avancer, faire évoluer, donc comment rendre les choses possibles dans un contexte donné, des moyens financiers restreints, etc., mais tout en étant proche de ses valeurs. Et là les lobbys jouent un rôle important parce que eux, ils vont proposer des modèles si on veut. Ils vont être aussi forces de proposition assez concrètes, et du coup, ils vont jouer ce rôle-là.

Notes

Summary



4m 24s



En tant que politique,  
comment inscrivez-vous votre action  
à court, moyen et/ou long terme?

Et puis ensuite, il faut avec tout ça trouver son chemin.

Notes

Summary

5m 27s



Les politiques posent un cadre qui impacte le long terme...

... mais s'inscrivent dans des «mandats», de court terme



Alors, je pense qu'on fait de la planification parce que les décisions qu'on prend, elles ont des impacts. Comme c'est quand même un cadre qu'on pose, ça a forcément un impact assez long. Quand on décide par exemple de financer des infrastructures ferroviaires, et qu'on vote un crédit qui va libérer des crédits jusqu'en 2035, et qu'on est maintenant en 2018, on voit que c'est un temps qui est quand même relativement long, et dans cette décision, on va faire des choix très concrets. Sur quelle ligne on va développer, et pourquoi on va développer cette ligne? Ou quand on fait une loi cadre qui va structurer le développement de la mobilité, ça va évidemment avoir un impact à long terme. En même temps, les politiques par essence ont tendance à s'inscrire dans un court terme parce qu'ils sont habités par l'envie d'être réélus aux prochaines élections pour des temps courts. Donc, il y a toujours une tension quand même entre ce long terme et puis ces intérêts très immédiats qui sont malheureusement aussi présents. Donc, ça, c'est pour la question de la planification au long ou court terme. Ensuite, comment est-ce que nous on fait de la planification à long terme?

Notes

Summary



5m 38s

Les politiques posent un cadre qui impacte le long terme...

... mais s'inscrivent dans des «mandats», de court terme

Concrètement, et pour tenter de concilier le court et le long terme, cela passe par des auditions des acteurs concernés



Très concrètement, on procède toujours à des auditions, donc on va auditionner l'ensemble des acteurs concernés, une sélection d'acteurs concernés, souvent justement des représentants des associations qui représentent des intérêts, et ensuite, on va négocier en tant que politiques, donc c'est là où l'aspect long terme va s'effriter, c'est que ensuite, on va arriver dans un projet très concret, on va se donner un peu et prendre un peu, et en plus on va défendre des régions différentes. Donc, la planification à long terme se perd dans le paysage parce qu'en réalité, on va tout à coup discuter très concrètement. Mais là, on a un million, on a dix millions. Si je te donne 18 millions pour ton tram ou 100 millions pour ton tram, combien tu me donnes pour ceci?

Notes

Summary



6m 50s

quels sont, selon vous,  
les conditions de succès pour  
un exercice de planification des mobilités

Et c'est là qu'on voit que la planification à long terme et la politique,  
c'est difficile à concilier.

Notes

Summary



7m 45s

Se fixer des objectifs

Voir à long terme

Construire des indicateurs pour le suivi

Se donner les moyens d'évoluer/  
de faire évoluer

Se doter de moyens importants



Moi, je dirais que les conditions de succès, c'est d'abord de savoir ce qu'on veut, de définir ce qu'on veut et de se mettre d'accord sur ce qu'on veut, et ça c'est déjà une énorme difficulté en politique parce qu'en réalité, on va tous avoir comme fin assez lointaine une idée différente, et la négociation va faire que cette idée va se transformer et va peut-être avoir tendance à ne plus être très claire. Donc, on va vouloir aller un peu dans toutes les directions en même temps, ce qui est difficile parce que quand le point d'arrivée n'est pas clairement défini, ça va être difficile de l'atteindre. Ensuite, je dirais qu'il faut justement poser cette planification, voir à long terme, mettre en place des indicateurs, prévoir des processus qui permettent de prendre en compte les acteurs concernés, prévoir des processus qui permettent d'adapter le projet en fonction des usages ou des évolutions, et puis, il faut avoir suffisamment de moyens financiers, et puis ça c'est aussi un écueil souvent qu'on rencontre. C'est une idée qui pourrait tout à coup faire l'objet d'un consensus, mais ensuite, ça doit se concrétiser année après année avec des budgets qui sont libérés, et si les budgets ne viennent pas, en réalité, ce qu'on avait pu échafauder jusque-là ne va pas se mettre en place.

Notes

Summary



7m 54s

Merci pour votre attention

Planification des mobilités

[AUDIO\_VIDE]

Notes

Summary



9m 24s